2026 부산기업복지넷 11월 정기회의 · 지역사회간담회

그늘진 이웃의 삶에 따뜻한 햇살을

지팡이 소개 · 지역사회에서의 역할 · 통합돌봄 사업 추진 현황

지팡이
사회적협동조합
Jipangee Social Cooperative

그늘진 이웃의 삶에 따뜻한 햇살이 되는 사회적 협동조합

2026. 11. 26.(목) | 이사장 김평수



발 표 자

김평수 지팡이사회적협동조합 이사장

현직	(사)한국민족예술단체총연합 부이사장 문체부장관 직속 문화예술정책자문위원 부산 사회복지공동모금회 배분위 부위원장 범무용계 생존연대 비대위원장 부산 사회복지협의회 미래혁신위원
학력	부산교육대학교 교육대학원 공연예술교육 석사 부산대학교 스포츠교육학 박사과정 수료
수상	한국춤비평가상 (2018 · 2025) 제29회 부산민주시민상 · 제15회 부산민족예술인상

지팡이사회적협동조합
Jipangee Social Cooperative

목차

CONTENTS

Ⅰ **지팡이사회적협동조합 소개**
따뜻한 한 끼와 아름다운 문화로 지역과 함께하는 지팡이사회적협동조합

Ⅱ **지역사회에서의 역할**
밥상 · CCI · HUG GOOD CARE · 행복마을 · 모심의 날 · 예술로

Ⅲ **통합돌봄을 위한 사업 추진 현황**
식사지원 · 문화돌봄 · 케이쳐 링커(링크워커) 양성

\+ **지팡이의 또 다른 도전**
울림 · 도예공 · 그리고 함께할 벗

지팡이사회적협동조합
Jipangee Social Cooperative

I

지팡이사회적협동조합 소개

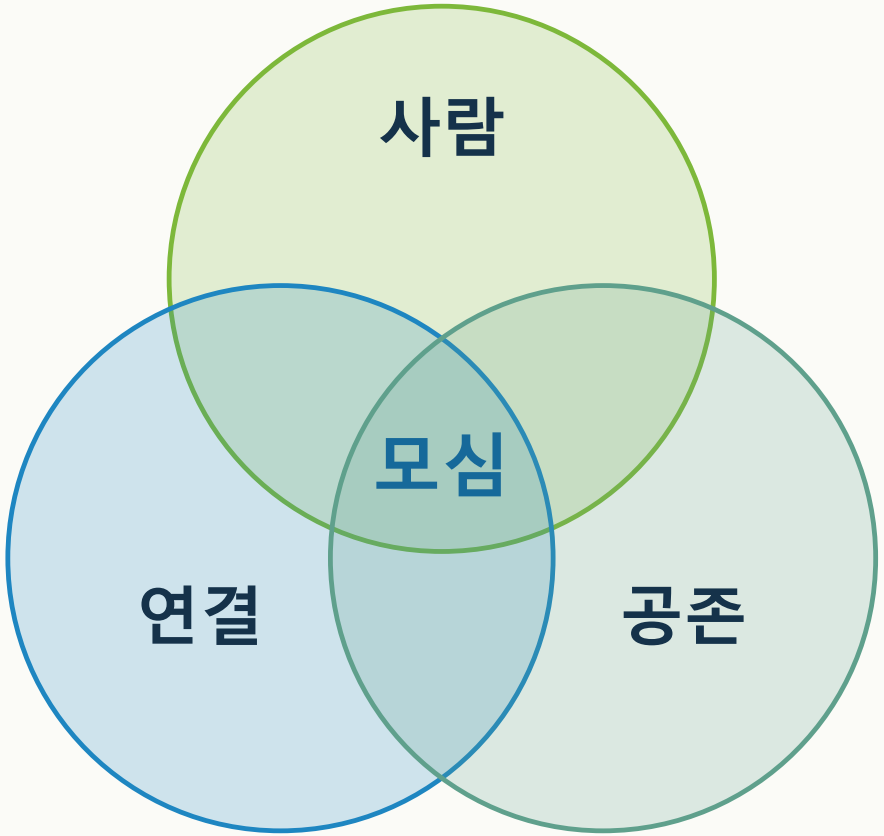
따뜻한 한 끼와 아름다운 문화로 지역과 함께하는 지팡이사회적협동조합

지팡이사회적협동조합
Jipangee Social Cooperative

Ⅰ

지팡이는?

사람, 연결, 공존. 조합이 지키는 세 가지입니다.



- **사람** — 한 사람 한 사람을 이름으로 만납니다.
- **연결** — 복지관, 학교, 마을과 함께합니다.
- **공존** — 돌보는 사람의 삶도 함께 지킵니다.

세 가지가 만나는 자리에 **모심(慕心)**이 있습니다.

Ⅰ

비전과 미션

지팡이가 꿈꾸는 것, 지팡이가 하는 일

VISION

그늘진 이웃의 삶에 따뜻한 햇살이 되는 사회적 협동조합

MISSION · 이빛모지

이

이어주고

문화예술과 바른 먹거리로
사람과 공동체를 건강하게

빛

빛내주고

배움으로 서로를

모

모아주고

지역의 이슈와
사회의 아젠다를

지

지켜주고

모두의 활동이
지속가능하도록

Ⅰ

이웃과 함께, 지역과 함께, 지팡이는 모심합니다

문화돌봄으로 사람과 공동체를 건강하고 아름답게 연결합니다

문화돌봄 도시락

도시락과 함께
문화예술을 들고
찾아가는 돌봄

모두의 한끼

독거노인·1인 가구·
가족돌봄 청년의
먹거리 돌봄

문화돌봄플랫폼 온당

소셜다이닝 ·
교류 프로그램 ·
공유주방

만개의 공동체

북구 공동체 네트워크
월 1회 반상회

챌린지 크루

발달장애인 ×
지역 예술인 멘토링

핵심가치

사람
문화로 빛나게, 돌봄으로 따뜻하게

연결
사람과 공동체를 잇는 꿀벌처럼

공존
날실과 씨실처럼 함께

Ⅱ

지역사회에서의 역할

지역 곁에서 모심하는 지팡이

지팡이사회적협동조합
Jipangee Social Cooperative

Ⅱ

지팡이가 함께하는 사업 한눈에 보기

지금 하고 있는 일곱 가지 사업, 그리고 준비하고 있는 두 가지

CCI 사업
사회복지공동모금회 · 남산정·덕천복지관

HUG GOOD CARE
HUG · 굿피플 · 다함께돌봄센터 5곳

예술로 지역사업
부산문화재단 · 만덕종합사회복지관

부산 통합돌봄 식사지원
부산 북구 · 문화돌봄플랫폼 온당

전략사업 · 식사지원
고용노동부 · 부산광역시 · 사회혁신연구원

전략사업 · 문화돌봄
고용노동부 · 부산광역시 · 사회혁신연구원

전략사업 · 링크워커 양성
고용노동부 · 부산광역시 · 사회혁신연구원

이음문화플랫폼 울림
준비 중 · 북구의 문화예술 거점

도심 속 예술공장 도예공
준비 중 · 마이크로포인트 · 해바라기

Ⅱ

따뜻한 한 끼를 문 앞까지

복지관·기관과 함께하는 식사 돌봄



문화돌봄플랫폼 온당 주방

성지종합사회복지관
「리마인드 돌봄」 중장년 돌봄가족 도시락

만덕종합사회복지관
중장년 돌봄가족 반찬 배달

뇌병변 복지관
무료급식 식사배달 서비스

굿피플
보훈대상자 반찬 지원

직접 짓고, 직접 전합니다 — 배송하며 안부까지 살핍니다

Ⅱ

따뜻한 한 끼로 문을 열고, 문화로 마음을 엽니다

문화돌봄 도시락 — 예술인이 도시락과 함께 찾아갑니다





함께 사진을 찍고, 그 한 장을 건네며
이야기를 나눕니다. 혼자 지내던
하루에 '오늘의 장면'이 생깁니다.

Ⅱ

CCI — 주민이 주인공이 되는 마을

사회복지공동모금회 CCI(Community Collective Impact) 3개년 사업 · 2026년 2차년도





주민 작품 · 마을 빅이벤트 (2026. 11. 7.)

남산정종합사회복지관과 함께

「생생한 마을」

자생하고 상생하는 영구임대마을

마을디자인
문화돌봄원정대 · 문화돌봄매개자 '꿀벌'

오감만족
문화로 상생하는 생활문화 프로그램

신데렐라 프로젝트
주민이 만드는 빛나는 남산정

덕천종합사회복지관과 함께

「이심전심」

정신장애인과 주민이 함께하는 마음건강 마을

이음예술반상회 12회
회차마다 주민 10인 이상 참여

덕천예술부락 12회
참여 주민 전원 완주

문화돌봄도시락 10회
함께 먹고 나누는 케이쳐 다이닝

Ⅱ

HUG GOOD CARE — 아이들을 찾아가는 예술 돌봄

문화예술돌봄사업 · 주택도시보증공사(HUG) · 굿피플과 함께



문화예술돌봄사업 HUG GOOD CARE 업무협약식 (2026. 9. 29.)

5곳

다함께돌봄센터에
예술인 파견

4개 장르

K-POP·무용 ·
미술 · 연극 · 음악

9~12월

센터마다 30회 예술 수업

환경

기후위기 ·
자원순환을 주제로

성과발표회「바람이 전하는 말」 2026. 12. 5.(토)

Ⅱ

행복마을 — 닫힌 문 앞에 선 기록

북구정신건강복지센터 생명존중 사업 협력기관 · 덕천2지구 도개공아파트 가가호호 방문 (2026. 3.)





477 세대
방문 대상 세대

29.6 %
문을 열어 준 세대

45.5 %
끝내 만나지 못한 세대

37.6 %
외로움 고위험 (응답 141세대)

지팡이는 95세대를 맡아 직접 방문했습니다.
열리지 않는 문은 예술인과 함께 다시 두드립니다.

자료: 부산북구정신건강복지센터, 2026
'행복마을' 미개입세대 전수조사 결과 (2026. 5.)

Ⅱ

복지사 모심의 날 — 돌보는 사람을 돌봅니다

푸드트럭으로, 명절 음식으로 현장의 복지사님들께 감사를 전합니다







푸드트럭 모심

공창 · 남산정 · 덕천 · 동원 · 만덕 · 화정

2026년 9월, 북구 6개 종합사회복지관 · 88그룹과 함께

명절 음식 모심

추석과 설, 손수 부친 전을 바구니에 담아

명절에도 현장을 지키는 복지사님들께 전합니다

Ⅱ

어르신 모심의 날 — 문화로 마음을 나눕니다

지역의 취약계층 어르신을 모셔, 따뜻한 한 끼와 문화로 함께 어울립니다



모십니다

지역의 취약계층 어르신을 따뜻한 한 끼로 모십니다

어울립니다

공연과 문화로 이웃 · 세대가 함께 교류합니다

회복합니다

우울감을 덜고 정서적 안정을 되찾도록 돕습니다

따뜻한 한 끼에서 시작해 문화로 이어지는 만남 — 지팡이가 말하는 '모심'입니다

Ⅱ

예술로 — 예술인이 지역에 스며듭니다

부산문화재단 2026 예술로 지역사업「굿모닝 예술로」· 만덕종합사회복지관과 함께

프로젝트

굿모닝 만덕

리더예술인과 청년 예술인 네 명이 고립 가구와 돌봄가족을 찾아가 예술로 관계를 엽니다

무용 | 연극 | 음악 | 미술

주민 활동가 20여 명과「문화로 잇는 사회적 처방」교육도 함께했습니다

문화돌봄 3단계 처방

진단
예술적 문진표

처방
맞춤형 문화적 처방전

평가
경과 관찰 기록지

이 경험이 '케이쳐 링커' 모델이 되었습니다
그리고 통합돌봄을 위한 링크워커 양성과정으로 이어졌습니다

Ⅲ

통합돌봄을 위한 사업 추진 현황

찾고 · 잇고 · 차리고 · 깨웁니다

지팡이사회적협동조합
Jipangee Social Cooperative

Ⅲ

통합돌봄을 위한 네 가지 사업

찾고 · 잇고 · 차리고 · 깨웁니다

부산 통합돌봄 식사지원

어르신 댁으로
맞춤 도시락을 직접
짓고 배송합니다

부산 북구

전략사업 · 식사지원

4개 권역 식사지원
「모두의 한끼」

노동부 · 부산시 · 사회혁신연구원

전략사업 · 문화돌봄

영구임대아파트 단지로
찾아가 오감을 깨웁니다

노동부 · 부산시 · 사회혁신연구원

전략사업 · 노동통합

부산형 케어컬처
링크워커(케이쳐 링커) 양성

노동부 · 부산시 · 사회혁신연구원

돌봄통합지원법 시행에 맞춰, **링크워커가 찾고, 거점 복지관과 잇고, 온당이 차리고, 예술인이 깨웁니다**

Ⅲ 통합돌봄 식사지원 — 두 갈래의 밥상

① 부산 통합돌봄 식사지원 사업 ② 전략사업 · 통합돌봄 식사지원「모두의 한끼」

1 부산 통합돌봄 식사지원 사업

부산 북구

온당에서 직접 짓고 직접 배송
금곡·화명 일대 어르신 가정

주 2~5회 맞춤 배송
어르신 상황에 맞춘 횟수와 요일

일반식 · 항암 환자식 · 죽식
건강 상태에 맞춘 식단

2 전략사업 · 통합돌봄 식사지원

고용노동부 · 부산광역시 · 사회혁신연구원

4개 권역「모두의 한끼」
연제 · 원도심 · 북구 · 해운대, 거점 복지관 접수

하루 최대 3식 · 주 5일
주간보호센터 경유, 금요일 주말 반찬

식사지원 표준화 연구
사회적경제기업들과 운영 매뉴얼 공동 개발

※ 두 사업은 중복수혜가 불가합니다 — 한 분께 하나의 밥상이 끊기지 않도록 연결합니다

Ⅲ

문화돌봄 — 영구임대아파트 단지로 찾아갑니다

전략사업 · 문화돌봄(문화예술돌봄 서비스) · 고용노동부 · 부산광역시 · 사회혁신연구원

MOVEMENT · 움직임

움직임으로 인연 맺기

의자에 앉아서도 할 수 있는
몸 풀기, 손뼉과 리듬으로
옆 사람과 함께 움직입니다

SCENT · 향기

인연은 향기를 타고

향에서 떠오르는 옛 기억을 나누고,
나만의 향수를 만들어 가져갑니다

STORY · 이야기

이야기와 놀이로 마음 잇기

옛이야기와 전래놀이·연극놀이로
웃으며 몸과 말을 엽니다

오감으로 만납니다
몸 · 향기 · 이야기로
깨우는 감각

한 번의 만남으로
한 분이 한 번, 원데이 클래스

단지 안으로
복지관과 함께 주민 곁에서

기대 효과
교류 · 고립감 해소 · 문화 향유

Ⅲ

노동통합 — 부산형 케어컬처 링크워커 양성

링크워커(케이쳐 링커) = 고립된 이웃을 찾고 · 이음하고 · 문화로 처방하는 사람

5곳
권역 거점 복지관

160명+
양성 목표 인원

3일 24시간
권역별 집중과정

11. 18.
개강 (중구부터)

권역별 거점

북구
공창종합사회복지관

원도심
중구노인복지관 · 동구노인복지관

해운대
반여종합사회복지관

연제
거제종합사회복지관

함께하는 곳

고용노동부

부산광역시 BUSAN METROPOLITAN CITY

RISE 사단법인 사회혁신연구원 Research Institute for Social & Economic Innovation

지팡이사회적협동조합 Jipangee Social Cooperative

Ⅲ 3일의 흐름 — 배우고, 함께 먹고, 직접 해 봅니다

하루 세 회차, 3일 동안 아홉 번 만납니다

1 1일차

이론
사회적처방의 이해

케이쳐 다이닝
함께 밥을 먹으며 배우는 돌봄

문화예술 실기
굿즈 제작으로 이웃 만나기
인연은 향기를 타고

2 2일차

이론
사회적처방과 링크워커의 역할

케이쳐 다이닝
함께 밥을 먹으며 배우는 돌봄

문화예술 실기
움직임으로 인연 맺기
(도시락 반상회로 지역 이슈 발굴)

3 3일차

이론
사회적문화처방과 관계돌봄

케이쳐 다이닝
함께 밥을 먹으며 배우는 돌봄

문화예술 실기
링크워커 경험하기 (모의 방문)
현장 경험 나눔 · 갈무리

지팡이의 진화 — 2027년을 준비합니다

양성에서 자격으로, 거점에서 연결망으로

링크워커 자격 과정

수료증을 넘어,
링크워커 민간자격을
발급하는 양성기관으로

「링크 유니버스」

권역 거점 복지관과 링크워커를
잇는 사회적처방 플랫폼 · 협의체

모두의 한끼 확장

4개 권역으로 넓히고, 정기
후원으로 끊기지 않는 밥상을

이음문화플랫폼 울림(蔚林) — 북구의 문화예술 거점

몸짓으로 잇고, 마음으로 울리다 · 2027년 개관을 준비하고 있습니다





공간 계획안 (조성 전)

이음문화플랫폼 울림

**문화 공간이 부족한 북구에,
문화소외계층과 장애인이 문화예술을
누리고 배우는 자리를 만듭니다**

문화예술 향유

문화소외계층 누구나 ·
문화누리카드 가맹 준비

장애인 직무 교육 · 체험

문화예술로 배우는 일 경험

장애인 예술교육 '아르카나'

움직임 기반 문화예술교육

열린 공간

주민·예술인과 나누는 연습실과 모임터

도심 속 예술공장 '도예공' — 장애인 근로자가 작가가 되는 공장

Urban Art Factory · 협력 사업으로 함께 준비하고 있습니다



공간 이미지 (시안)

1	2	3	4	5
향유	**창작**	**생산**	**유통**	**순환**
예술 교육과 전시	예술인과 함께 원화	굿즈로 제작	기업·기관에 납품	다음 창작으로

㈜마이크로포인트 장애인 표준사업장 · 고용과 생산, 공간

해바라기사회적협동조합 장애인 당사자 연계와 자립 지원

지팡이사회적협동조합 기획·브랜딩, 예술인 섭외와 창작 교육

기업과 만나는 길 인물 팝아트 주문 제작 · 굿즈 · 그림 렌탈 — 연계고용 도급계약으로 장애인 고용부담금 감면과 이어집니다

선한 영향력을 지닌 벗을 찾고 있습니다

지팡이와 함께 걸어 주실 벗을 기다립니다

한 끼를 함께

어르신의 밥상이 끊기지 않도록
「모두의 한끼」를 함께 차립니다

밥상을 함께 차리는 벗

겨울을 함께

방한용품과 따뜻한 도시락을
들고 문 앞까지 함께 갑니다

문 앞까지 함께 걷는 벗

현장을 함께

동행 배송, 모심의 날, 문화돌봄
현장에서 손을 보탭니다

현장에서 손을 보태는 벗

지팡이사회적협동조합 이사장 김평수 010-2230-9554 · 1983hayarobi@naver.com · 051-338-5002

지팡이
사회적협동조합
Jipangee Social Cooperative

감사합니다

그늘진 이웃의 삶에 따뜻한 햇살이 되는 사회적 협동조합